

Совместный семинар ГИИМ и ВШЭ
по истории и культуре России XVIII – XIX вв.

**Петровские реформы без инициативы Петра:
государственная деятельность В. Н. Татищева на Урале в 1721 году**

Доклад Михаила Киселева

Институт истории и археологии Уральского отделения РАН

Весной 1720 года на Урал во главе экспедиции Берг-Мануфактур-коллегии был отправлен капитан Василий Никитич Татищев для поиска медных руд и строительства медеплавильных заводов. Татищев, артиллерийский офицер, не был специалистом в горном деле. Сколь для него такое поручение было неожиданным, столь для Берг-Мануфактур-коллегии оно было вынужденным. Коллегия испытывала серьезный кадровый голод, и ее президент Я.В. Брюс, одновременно являясь генералом-фельдцейхмейстером, был вынужден его удовлетворять, привлекая служивших под его началом в артиллерии.

На Урале экспедиция В. Н. Татищева располагала скромными материальными и организационными ресурсами. При этом состояние казенных заводов, которые к 1721 г. оказались под управлением Татищева, оставляло желать лучшего. Как он отмечал, «здешняя дела от необыкновения и доброго учреждения весьма были беспорядочны». Однако в 1721 г. Татищев, несмотря на нехватку властных полномочий и квалифицированных управленческих кадров, провел реформу местного заводского управления, основанную на принципах строгой письменной регламентации, функционального разделения властных полномочий и коллегиальности при принятии решений. Произведенные им преобразования вполне соответствовали духу петровских реформ управления, хотя и не были инициированы ни Петром I, ни его ближайшими сподвижниками. Действия Татищева не были результатом указов из столицы, а являлись результатом его собственных инициатив, о которых он лишь извещал Берг-Мануфактур-коллегию и которые начинал реализовывать, не дожидаясь одобрения из столицы.